# ATELIERS ET CHANTIERS DU PAYS DE LA MEE





# Rapport d'activité et Rapport financier

**Année 2020** 

# SOMMAIRE

Rapport moral du Président	3
Présentation de l'association	Z
Rapport d'activité	7
Association Intermédiaire	7
Chantier d'insertion	10
Accompagnement socio-professionnel & Formation	14
Rapport financier	19
Rapport de gestion	19
Bilan	21
Compte de résultat (AI & ACI)	23
Perspectives 2020—2021	27
Communication	28
Lexique utile	29
Remerciements partenaires	30

# Rapport moral du Président



2020 un bon millésime pour les Ateliers et Chantiers du Pays de la Mée mais qui cependant nous laisse sur notre faim...

- Faim d'inauguration de nos nouveaux locaux.
- Faim d'exprimer tous nos multiples talents.
- Faim de réunir toutes les bonnes volontés sans lesquelles

nous ne serions pas là

Nous avions patiemment mis sur les rails un convoi savamment réfléchi par Sandrine et toute son équipe, par les membres bénévoles du conseil d'administration, par nos partenaires financeurs et nous nous étions engagés dans le tunnel qui débouchait sur 2021 et les années suivantes. Nous étions sereins, rassurés, confiants, satisfaits.

Hélas alors que nous apercevions le bout du tunnel, nous avons été fortement ralentis mais cependant pas immobilisés, ceci grâce à l'Etat qui a su injecter les fonds nécessaires pour poursuivre notre cheminement.

L'obstacle covid est toujours devant nous et nous le poussons voire le repoussons et dans la mesure du possible passons outre.

Grâce à la solidarité des entreprises, des municipalités, des administrations, de nos fidèles clients, nous ne baissons et ne baisserons jamais les bras.

Et nous continuons d'affirmer que, bien sûr, les subventions sont très appréciables mais elles ne doivent pas être nos seules ressources. Les ressources doivent être constituées grâce au travail que vous nous confiez et nous confierez, ceci est notre A.D.N.

Or, actuellement, nous avons faim de travaux, de missions...

Nous comptons sur vous pour nous alimenter et d'avance, nous vous remercions. Votre présence ou vos messages témoignent de l'intérêt que vous portez aux Ateliers et chantiers du Pays de la Mée et je vous en remercie sincèrement.

J'ai, comme vous, hâte que nous nous retrouvions pour un moment festif que je souhaite le plus près possible.

Encore merci à toutes et à tous.

Yves Blais

# PRESENTATION DE L'ASSOCIATION

#### **PRESENTATION**

L'ACPM est une structure d'insertion par l'activité économique créée en 1986 par l'émergence de la cellule de reconversion de l'entreprise HUARD. En 1987, l'association obtient l'agrément Association intermédiaire et en 1990 l'agrément Chantier d'insertion. L'ACPM a pour mission l'insertion professionnelle durable des publics qu'elle emploie ou met à disposition pour des travaux et services auprès des collectivités, des associations, des entreprises et des particuliers.

#### L'association intermédiaire

La mise à disposition permet de proposer des missions ponctuelles aux personnes accompagnées dans un parcours vers l'emploi. Les personnes sont salariées dans le cadre d'un contrat de mission et sont amenées à intervenir chez différents donneurs d'ordre en fonction de leurs projets professionnels et leurs compétences : Particuliers, Associations, Collectivités, Entreprises. Depuis 2018, l'Association Intermédiaire est conventionnée pour 14 Equivalent Temps Plein.



#### Le Chantier d'insertion

Le Chantier d'insertion dispose d'un conventionnement pour accueillir **21 Equivalent Temps Plein** en insertion sur deux supports d'activité : le bâtiment et les espaces naturels. Le Chantier accueille des publics bénéficiaires du Revenu de Solidarité Active et publics jeunes de la Mission Locale avec un co-financement du Conseil Départemental. Le Chantier accueille également des publics bénéficiaires des autres minimas sociaux : Allocation de Solidarité Spécifique et Allocation Adulte Handicapé.



#### LE TERRITOIRE D'ACTION

L'ACPM est conventionnée pour intervenir sur tout le territoire de la Communauté de Communes Châteaubriant-Derval à l'exception des Communes de Marsac sur Don et Jans.

Ces communes font appel à nos homologues plus locaux (associations AIRE et Espoir).



#### LA GOUVERNANCE

Le Conseil d'Administration est composé de 8 membres du Bureau, 2 représentants de la Communauté de Communes Châteaubriant Derval et d'un représentant des 24 communes du territoire d'agrément. Cette gouvernance confirme son investissement en participant aux instances de gestion de la structure (4 réunions de Conseils d'Administration et 7 réunions de Bureau). Le Bureau et le Conseil d'Administration définissent la stratégie et le projet associatif (lignes directrices, projets de développement...), participent à la vie associative et la vie des réseaux dans lesquelles nous sommes engagés et assurent la représentation locale de la structure.

#### Le Bureau





Sylvie BODINIER

#### Président



Yves BLAIS

#### Vice-Président



Michel HAULBERT

Secrétaire



Françoise COLAS

#### Membres



Stéphanie AIMON



Joseph BOURGINE



Stéphanie GUIGAND



Philippe MARTINEAU



Bernadette POIRAUD



Geneviève RETIF

#### **REUNION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

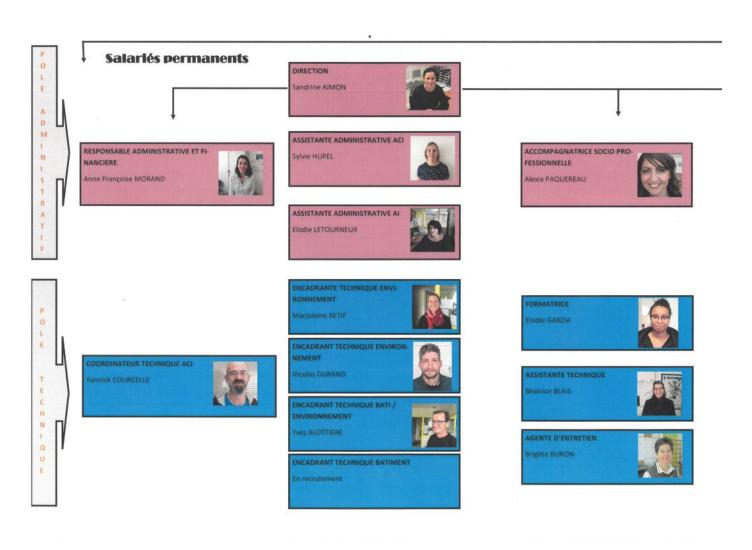


#### LES SALARIES PERMANENTS

#### Equipe des salariés permanents début 2021:

- 1 poste de comptable (1ETP)
- 2 postes d'assistantes Association Intermédiaire et Chantier (2 ETP)
- 1 poste d'accompagnatrice socio professionnelle (1 ETP)
- 4 postes d'encadrants techniques pédagogiques et sociaux (4 ETP)
- 1 poste de formatrice technique et pédagogique (1 ETP)
- 1 poste de coordinateur technique (1 ETP)
- 2 postes d'assistantes techniques (1 ETP)
- 1 poste de direction (1 ETP)

# L'ACPM fonctionne donc actuellement avec 12 CDI et 1CDD (contrat aidé) et 12 ETP. Le CDD doit être pérennisé en 2021.



# RAPPORT D'ACTIVITE Association Intermédiaire

#### LES CARACTERISTIQUES DU PUBLIC ACCUEILLI SUR 2020

L'association Intermédiaire a salarié **96 personnes** sur 2020.

#### **♦** Le sexe

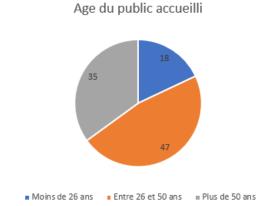
65 % de femmes et 35% d'hommes

### **♦** L'âge

18 % de public jeune (- 26 ans)

47% de public entre 26 et 50 ans

35% de public de plus de 50 ans



#### **♦** La qualification

19% de niveau IV et plus (Bac et Bac +)

27% de niveau V (BEP-CAP)

54% Sans qualification





#### Situation à l'entrée

20% de bénéficiaires du RSA Socle

3% de bénéficiaires de l'ASS

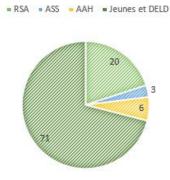
6% de bénéficiaires de l'AAH

71% autres

**25%** des bénéficiaires résident sur les Quartiers Prioritaires de la Ville

**15%** des bénéficiaires ont une Reconnaissance Travailleur Handicapé

### SITUATION À L'ENTRÉE



#### LES RESULTATS D'INSERTION PROFESSIONNELLE

En 2020, **56 salariés sont sortis** de l'Association Intermédiaire.

Seules les personnes ayant réalisé plus de 150 heures de mise à disposition sont comptabilisées par la DIRECCTE dans les sorties de la structure. Les sorties comptabilisées concernent **19 personnes**.

	Embauche en CDI	3
EMPLOI DURABLE	Embauche en CDD de plus de 6 mois	5
	Création d'entreprise	0
EMPLOI TRANSITION	Embauche en CDD de moins de 6 mois	1
EIVIPLOTTRANSITION	Embauche en contrat aidé	3
	Embauche dans une autre structure de l'IAE	0
SORTIES POSITIVES	Entrée en formation qualifiante	0
	Prise des droits à la retraite	4
AUTRES	Chômage - Inactif - Sans nouvelle	3

L'Association Intermédiaire comptabilise 94% de sorties dynamiques.

#### LA MISE A DISPOSITION DE PERSONNEL AUPRES DES DONNEURS D'ORDRE

L'Association Intermédiaire a vu **ses heures diminuer de 13% entre 2019 et 2020**. Pour rappel les heures avaient augmenté de 45% entre 2018 et 2019. Cette baisse est due au contexte sanitaire qui a contraint l'ACPM a réduire au minimum ses heures de mise à disposition pendant le premier confinement. L'activité a ensuite repris progressivement pour connaître un nouveau développement en fin d'année et début d'année 2021 en raison, entre autres, des remplacements d'arrêts COVID.

L'Association Intermédiaire a réalisé 13.14 ETP sur les 14 ETP conventionnés.

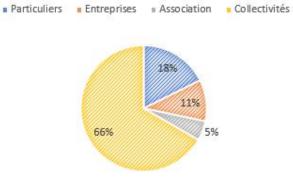
ACPM - Comparaison des volumes d'heures facturées 2019/2020 et marges

M.A.D.	Nombre d'heures 2019	Nombre d'heures 2020	Facturation mensuelle 2019	Facturation mensuelle 2020	Evolution mensuelle des heures	Evolution mensuelle facturation	ETP 2019	ETP 2020	Clauses
janvier	1 823	2 685	37 845,47 €	52 675,64 €	47,28%	39,19%	13,61	20,05	6,0
Février	1 270	1 694	20 154,97 €	29 137,65 €	33,39%	44,57%	9,48	12,65	12,0
Mars	1 986	1 670	36 168,45 €	30 642,00 €	-15,91%	-15,28%	14,83	12,47	31,0
Avril	1 769	328	28 437,29 €	5 996,01 €	-81,46%	-78,91%	13,21	2,47	6,5
Mai	2 423	1 194	49 452,30 €	21 990,08 €	-50,72%	-55,53%	18,09	8,92	20,5
Juin	2 102	1 953	34 030,66 €	36 994,26 €	-7,09%	8,71%	15,70	14,58	25,5
Juillet	2 020	1 086	39 959,80 €	19 396,93 €	-46,24%	-51,46%	15,08	8,11	43,3
Aout	1 754	1 565	25 621,59 €	24 560,59 €	-10,78%	-4,14%	13,10	11,69	37,7
Septembre	2 708	2 391	53 105,69 €	50 813,49 €	-11,71%	-4,32%	20,22	17,85	27,5
Octobre	2 145	1 997	35 024,57 €	37 394,88 €	-6,90%	6,77%	16,02	14,91	33,0
Novembre	2 418	2 451	47 801,46 €	45 713,98 €	1,36%	-4,37%	18,06	18,30	31,0
Décembre	1 876	2 099	31 816,36 €	38 705,32 €	11,89%	21,65%	14,00	15,67	246,0
Total	24 294	21 113	439 418,61 €	394 020,83 €	-13,09%	-10,33%	15,12	13,14	520

520 heures ont été réalisées dans le cadre de la clause sociale.

#### **♥** Répartition par type de donneurs d'ordre

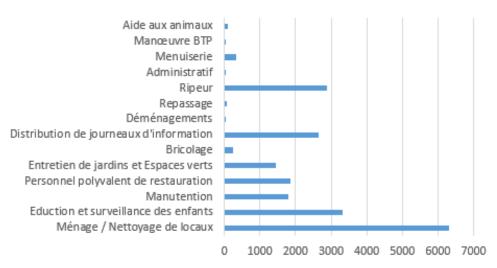
## RÉPARTITION DES DONNEURS D'ODRE





#### **♦** Répartition des 21 113 heures par types de missions

#### Types de missions





Distribution des masques sur la commune de Châteaubriant

# RAPPORT D'ACTIVITE Chantier d'Insertion

#### LES CARACTERISTIQUES DU PUBLIC ACCUEILLI SUR 2020

Le chantier d'insertion a salarié **55 personnes** sur 2020 (-14 personnes part rapport à 2019) et réalisé 20.12 ETP sur les 22 conventionnés. La baisse du nombre de salariés accompagnés et des ETP réalisés est due à la crise sanitaire.

#### **♦** Le sexe

20 % de femmes 80% d'hommes

#### **♦** L'âge

22% de public jeune (- 26 ans)

63% de public entre 26 et 50 ans

15% de public de plus de 50 ans

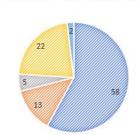
#### **♦** La qualification

4% de niveau IV et plus (Bac et Bac +)

22% de niveau V (BEP-CAP)

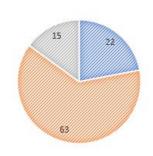
**74%** Sans qualification

# SITUATION A L'ENTREE



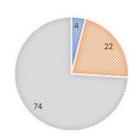
#### AGE DU PUBLIC ACCUEILLI





#### QUALIFICATION DES PUBLICS

■ Niveau IV, III et I ■ Niveau V ■ Sans qualification



#### ♥ Situation à l'entrée

58% de bénéficiaires du RSA Socle

13% de bénéficiaires de l'ASS

5% de bénéficiaires de l'AAH

31% des bénéficiaires résident sur les Quartiers Prioritaires de la Ville

5% des bénéficiaires ont une Reconnaissance Travailleur Handicapé

#### LES RESULTATS D'INSERTION PROFESSIONNELLE

En 2020, 27 salariés sont sortis du Chantier d'Insertion.

Seules les personnes étant restées plus de 3 mois dans la structure sont comptabilisées par la

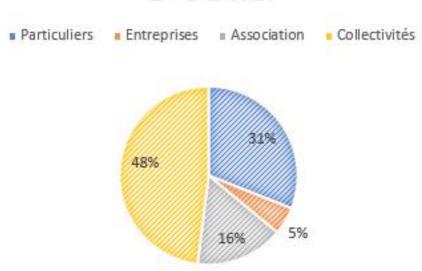
DIRECCTE dans les sorties. Les sorties comptabilisées concernent 19 personnes.

	1 1	
	Embauche en CDI	1
EMPLOI DURABLE	Embauche en CDD de plus de 6 mois	0
	Création d'entreprise	0
ENADLOL TRANSITION	Embauche en CDD de moins de 6 mois	2
EMPLOI TRANSITION	Embauche en contrat aidé	0
	Embauche dans une autre structure de l'IAE	3
SORTIES POSITIVES	Entrée en formation qualifiante	6
	Prise des droits à la retraite	0
	Chômage - Inactif - Sans nouvelle	7
AUTRES	Arrêt maladie de longue durée	4
	Rupture pour faute grave	1

Le Chantier d'Insertion comptabilise 85.7% de sorties dynamiques.

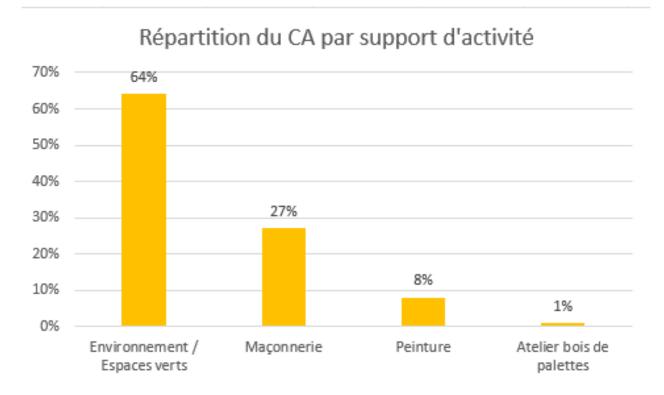
#### LES DONNEURS D'ORDRE

# TYPOLOGIE DES DONNEURS D'ODRE



#### LES SUPPORTS D'ACTIVITE

#### 🖔 Répartition du chiffre d'affaires par support d'activité



#### **\\$** Environnement / Espaces verts

Aménagement et entretien paysager Aménagement et entretien d'espaces naturels sensibles Entretien d'espaces verts Plantations paysagères et bocagères Clôtures agricoles et paysagères Entretien et aménagement des cours d'eau







#### **♦** Maçonnerie

Piquage et jointoiement
Pose de parpaings
Réalisation de murs en pierre
Pose de pavés
Réalisation de dalles béton
Eco-construction
Entretien du patrimoine bâti
Réalisation de clôtures rigides
Pose de portails et portillons







#### **♦** Peinture

Préparation des supports Réalisation de peintures intérieures Réalisation de peintures extérieures



#### **\$ Constructions bois**

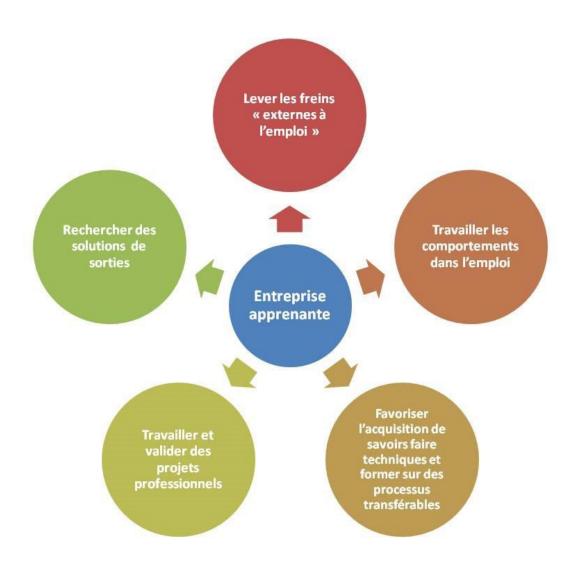
Réalisation de mobilier sur mesure en bois de palettes (activité arrêtée en 2021) Réalisation de petites constructions bois (mobilier rural, carport, appenti...)

# RAPPORT D'ACTIVITE Accompagnement social et professionnel

L'ACPM est une entreprise sociale apprenante. Tout au long de leur parcours les salariés vont être évalués sur leurs capacités professionnelles et leurs attitudes en emploi. Ils vont bénéficier d'un accompagnement collectif et individualisé pour lever les différents freins à l'emploi et évoluer positivement pendant leur parcours.

L'équipe d'encadrement (Encadrant(e)s Techniques Pédagogique et Social) et d'accompagnement (Accompagnatrice Socio-Professionnelle) est présente pendant toute la durée du contrat pour faire évoluer le salarié en situation de production mais aussi lors d'ateliers collectifs et d'entretiens individuels.

#### Schéma des missions de l'entreprise apprenante :



#### LE TRAVAIL SUR LES FREINS A L'EMPLOI

\$Les freins à l'emploi travaillés avec l'accompagnatrice et les partenaires sociaux

#### Exemples d'ateliers et prestations proposés aux salariés de l'ACPM

Se loger

Travail de mise en relation avec le Foyer de Jeunes Travailleurs et les bailleurs sociaux

Se déplacer

Ateliers d'initiation au code de la route animés par M. ROVERE, bénévole à l'ACPM

Travail en partenariat avec Mobil Actif pour la mise à disposition de véhicules

Travail en partenariat avec l'Auto-école sociale pour les passages du code et du permis de conduire

Faire face à des difficultés financières



Ateliers « gestion du budget » animés par les bénévoles de Finances & Pédagogie

Accompagnement dans les démarches de demande d'aides financières

Faire face à des difficultés administratives, juridiques ou judiciaires

Surmonter des difficultés familiales Accompagnement et suivi des démarches

Orientations et partenariat avec le SPIP, la Maison de la justice

Partenariat avec la CAF, les services sociaux

Partenariats avec les associations caritatives

Se soigner, Se maintenir en bonne santé Accompagnement au centre de bilan de santé sur Nantes

Présentation du service des APSYADES (addictions)

Réunions d'information vaccination et IST

Ateliers de cuisine

Séances de sport animées par l'EPGV



#### **LA FORMATION**

**\$Les formations réalisées sur 2020 (nombre de participants)** 

Formations	Formations	Développement	Développement
professionnalisantes	qualifiantes	des savoirs de base	personnel
Sauveteur Secouriste du Travail (12) Prévention des Risques liés à l'Activité Profes- sionnelle (8) Entretien du petit maté- riel (18) Informatique (24)	TP Préparateur de commandes (1)  TP Soudeur (1)  TP Employé commercial (2)  TP Transport de voyageur (1)  CQP Salarié Polyvalent (12)	Mathématiques (12) Techniques de recherche d'emploi: CV (29) Lettre (29) Préparation à l'entretien (12) Prépa Clé - remise à niveau (1)	Connaissance de soi et orientation professionnelle (26)



#### ♥Zoom sur le Certificat de Qualification Professionnelle (CQP) Salarié Polyvalent

L'ACPM a dispensé 1 session de CQP SP sur 2020 pour 12 salariés au total.

2 554 heures de formation sur 2020 dans les 4 domaines de la certification:

- Acquisition des savoirs de base et comportements en entreprise
- Utiliser les techniques de l'information et de la communication
- Développer la santé et la sécurité au travail
- Réaliser des tâches professionnelles d'un métier





#### 3 salariés diplômés au Jury de novembre 2020.



#### LES PARTENARIATS POUR L'INSERTION PROFESSIONNELLE

#### \$Les actions partenariales vers l'entreprise

14 Périodes de Mise en Situation en Milieu Professionnel (PMSMP) ont été réalisées sur 2020 dans les entreprises locales pour découvrir un métier, confirmer un projet professionnel ou initier une démarche de recrutement.

Réunions d'information sur le travail temporaire organisées avec Temporis et participation d nos salariés au Réseau Emploi organisé par la Communauté de Commune Châteaubriant-Derval.

L'accompagnement a fortement été impacté par la crise sanitaire. Il a été réalisé par téléphone

pendant le confinement et a repris, dès que possible en face à face.



FORTE MOBILISATION PENDANT LA CRISE SANITAIRE ET MOTIVATION ET INVES-TISSEMENT DES SALARIES POUR UNE REPRISE, PAR ETAPES, DE L'ACCTIVITE ET







# RAPPORT FINANCIER

#### RAPPORT DE GESTION

#### \$ Faits caractéristiques de l'année 2020

L'année 2020 aura été marquée par la crise sanitaire et toutes les difficultés organisationnelles qu'elle a engendré.

L'ACPM a traversé la crise sanitaire en poursuivant ses activités et son projet de déménagement autant que cela lui a été possible. L'investissement des salariés et les aides de l'Etat ont permis à l'ACPM de limiter les conséquences économiques sur la structure. Les résultats de l'Association Intermédiaire et du Chantier d'Insertion sont positifs et supérieurs à l'année 2019.

**Les heures de mise à disposition de l'Association Intermédiaire** ont chuté de 13% sur l'année 2020. L'association intermédiaire a pu maintenir quelques activités essentielles mais les périodes de confinement ont ralenti son activité et lui ont fait perdre des clients. Le résultat de l'Association intermédiaire pour 2020 est positif à hauteur de 14 336€ (23 198€ en 2019).

**Le chantier d'insertion** dégage un excédent en progression par rapport à l'année 2019. Cette évolution s'explique par la poursuite des activités de production avec une moindre masse salariale et la reprise par étape de l'activité puis totale dès le déconfinement. Les produits d'exploitation ont augmenté de +7% entre 2019 et 2020 alors que les charges d'exploitation ont légèrement diminué pour cette même période. Le résultat du chantier pour l'année 2020 est positif à hauteur de + 121 254€ (+98 567€ en 2019).

Ces résultats exceptionnels sont liés, entre autres, au soutien de l'Etat pour permettre aux SIAE de traverser la crise (40 903€ de FDI).

L'ACPM, malgré la crise de la COVID a pu intégrer ses nouveaux locaux fin 2020 pour les bureaux et dès le 4 janvier 2021 pour l'ensemble de ses activités.

La crise sanitaire n'a pas eu d'impact financier sur l'année 2020 mais a largement freiné l'activité de l'association qui était en plein développement. L'association intermédiaire retrouve un niveau d'activité semblable à celui connu avant la crise du fait des demandes de remplacements en personnel pour les arrêts COVID mais le chantier d'insertion a vu ses demandes de travaux diminuer largement depuis la fin de l'année 2020 et l'activité peine à repartir en ce début d'année 2021.

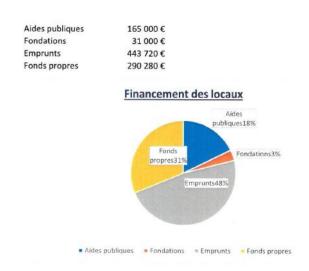
#### Undicateurs de la situation financière de la structure en 2020

- <sup>™</sup> Un budget de 1 553 072€ qui est en progression par rapport à 2019 (1 472 777 €).
- La trésorerie : la trésorerie à fin 2020 s'élève à 508 327€. Elle est en régression par rapport à 2019 (588 436€). L'association a utilisé des fonds propres pour financer le projet des nouveaux locaux.
- L'endettement : légère augmentation de l'endettement à long terme, dont le solde au 31 décembre 2020 s'élève à 546 677€, contre 502 349€ au 31 décembre 2019. L'acquisition d'un bâtiment sur 2019 et les aménagements de ce bâtiment sur 2020 expliquent cet endettement.
- Le résultat sur 2020 est positif à hauteur de 135590€ et en légère augmentation par rapport à N-1. En 2019 le résultat d'exploitation était de 121 765.75€.
- Tes fonds propres : Progression des fonds propres pour 121 766€ qui place les fonds propres à hauteur de 567 044€ qui couvrent ainsi 4.85 mois d'activité (charges d'exploitation).

#### **B** Point financier sur les nouveaux locaux

Le budget d'acquisition des nouveaux locaux **s'élève à 930 000€** au total (achat, travaux et aménagements divers intérieurs et extérieur).

#### **Financements**



L'Etat a financé les travaux à hauteur de 35 000€, La Région à hauteur de 60 000€, le Département à hauteur de 40 000€ et la Communauté de Communes Châteaubriant-Derval à hauteur de 30 000€.

La Fondation Agir Pour l'emploi a financé le projet à hauteur de 25000€ pour la FAPE EDF et 6000€ pour la FAPE ENGIE

#### Méthode d'évaluation et de présentation des comptes annuels

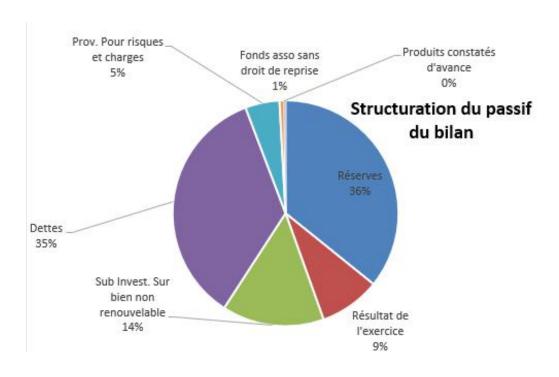
Les méthodes d'évaluation et de présentation des comptes annuels pour l'exercice 2020 sont identiques à celles de 2019. Nous respectons les normes comptables applicables en France selon le Règlement n° 1999-01 du 16 février 1999 relatif aux modalités d'établissement des comptes annuels des associations et des fondations.

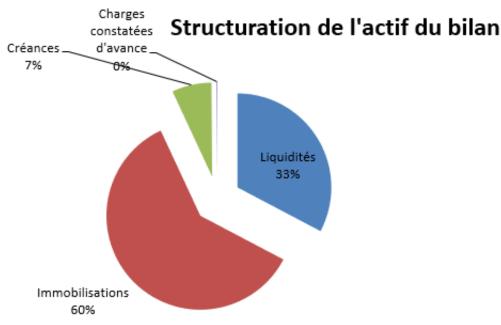
#### LE BILAN COMPTABLE 2020

Le bilan comptable a pour but de présenter une situation patrimoniale de l'association.

Au 31 décembre 2020 **les actifs de notre association s'élèvent à 1 552 854€**. Cette somme correspond à l'addition des sommes que nous avons en banque (508 327€), à laquelle il faut ajouter le montant des créances de l'association (104 672€), ainsi que les actifs immobilisés (937 929€) et les charges constatées d'avance (1 926€). Les actifs immobilisés ont fortement progressé du fait de l'achat du terrain et du bâtiment pour le projet de nouveaux locaux.

Au 31 décembre 2020 **le passif de notre association s'élève à 1 552 854** $\in$ . Cette somme correspond aux réserves que l'ACPM avait accumulées lors de ses exercices précédents et subventions d'investissement reçues (919 350 $\in$ ), ainsi qu'aux dettes de l'association à cette date (543 937 $\in$ ), aux provisions pour risques et charges (76 227 $\in$ ), aux fonds associatifs sans droit de reprise (10 600 $\in$ ) et aux produits constatés d'avance (2 740 $\in$ ).





# BILAN AU 31/12/2020

ACTIF	Valeur au 31/12/19	Valeur au 31/12/20	PASSIF	Valeur au 31/12/19	Valeur au 31/12/20
			Fonds propres	10 600€	10 600€
Immobilisations incorporelles	2 118€	5 118€	Réserves	434 678 €	556 444 €
Immobilisations corporelles	434 976€	930 905€	Résultat de l'exercice	121 766€	135 590€
Immobilisations financières	1 906€	1 906€	Autres fonds :subventions d'investissement	140 863€	227 316 €
TOTAL Immobilisation	439 000 €	937 929€	TOTAL Capitaux propres	707 907 €	929 950€
			Provisions pour risques	15 340 €	76 227 €
			TOTAL Provisions	15 340 €	76 227€
			Emprunts <u>établt</u> , crédit	335 108€	412 806€
Créances clients	98 284 €	83 173 €	Dettes fournisseurs	30 754€	24 934€
Créances autres	97 909 €	21 498 €	Dettes fiscales et sociales	89 053€	85 105€
			Dettes sur <u>immo</u> . et cptes rattachés	33 376€	12 774€
Disponibilités	588 436 €	508 328 €	Autres dettes	8 318€	8 318€
Charges constatées d'avance	1 967 €	1 925 €	Produits constatés d'avance	5 740€	2 740€
TOTAL Actif circulant	786 596 €	614 924 €	TOTAL Dettes	502 349€	546 677€
TOTAL ACTIF	1 225 596 €	1 552 854 €	TOTAL PASSIF	1 225 596€	1 552 854 €

#### LE COMPTE DE RESULTAT 2020

Le compte de résultat constitue l'analyse de l'activité de l'association pendant l'année comptable. Il comprend donc l'ensemble des charges consommées ainsi que les produits réalisés.

Nous présenterons le compte de résultat global ci-après en version succincte puis détaillée et analyserons les comptes de résultats de l'association intermédiaire et du chantier d'insertion.

Le résultat global 2020 s'élève à 135 590€. Ce résultat se ventile à hauteur de + 14 336€ pour l'association intermédiaire et + 121 254€ pour le Chantier d'insertion.

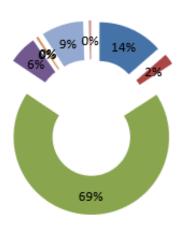
#### **♦** Compte de résultat global

	COME	TE DE RESU	LTAT AU 31/12/2020		
CHARGES	Au 31/12/19		PRODUITS	Au 31/12/19	Au 31/12/20
Achats de marchandises	50 270€	41 861€	Cotisations	311€	287€
Autres achats et charges externes	152 298€	168 801€	Ventes de biens	66 572€	28 938€
Impôts, taxes et versements assimilés	38 569€	35 390€	Ventes de prestations services	718 522€	729 589 <del>(</del>
Salaires et traitements	937 703€	951 356€	Production immobilisée	1 060€	7 019€
Charges sociales	135 160€	113 207€	Subventions d'exploitation	603 757€	645 532€
Dotations aux amort. et dépréciations	20 178€	22 764€	Reprises s. amort, prov., transferts de charge	64 942€	131 615€
Dotations aux provisions	10 516€	69 009€			
Autres charges	1 727€	960€	Autres produits	6 343€	2 972€
Total Charges d'exploitation	1 346 421€	1 403 348€	Total Prod. d'exploitation	1 461 507 €	1 545 952€
Charges financières – intérêts et charges ass	3 981€	6 023€	Produits financiers – autres intérêts et prod. Financiers	1 667€	609€
<b>Total Charges financières</b>	3 981€	6 023€	Total Produits financiers	1 667 €	609€
Charges sur opé. de gestion	610€		Prod. sur opé. de gestion	3 469€	43€
Charges sur opé. en capital		8111€	Prod. sur opé. en capital	6 134€	6 468€
Total Charges exceptionnelles	610€	8 111€	Total Produits exceptionnels	9 603€	6 511€
Total des charges	1 351 012€	1 417 482€	Total des produits	1 472 777€	1 553 072€
Résultat exercice	121 765€	135 590€			
Bénévolat/don palettes	6 606€	3 132€	Bénévolat /don palettes	6 606€	3 132€

#### Ventilation des charges et des produits du compte de résultat global

### Ventilation des charges

- Achats et charges externes
- Impôts et taxes
- Salaires et Charges sociales
- Dotations aux amortissements et prov.
- Autres charges
- Charges financières
- Excédent

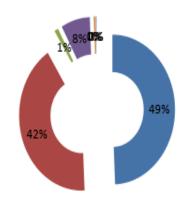


Les charges de l'ACPM sur 2020 sont pour 69% des charges de salaires et charges sociales (elles représentaient 72% en 2019).

Les produits de l'ACPM sont issus de l'activité de production et des subventions. La part de ces deux postes varie en fonction du type de structure. La part du produit de l'activité est plus importante sur l'association intermédiaire et la part de subventions est plus importante sur le chantier d'insertion (voir pages suivantes).

## Ventilation des produits

- Produits de l'activité
- Subventions d'exploitation
- Reprises sur Prov. Et amortissements
- Transfert de charges
- Produits financiers



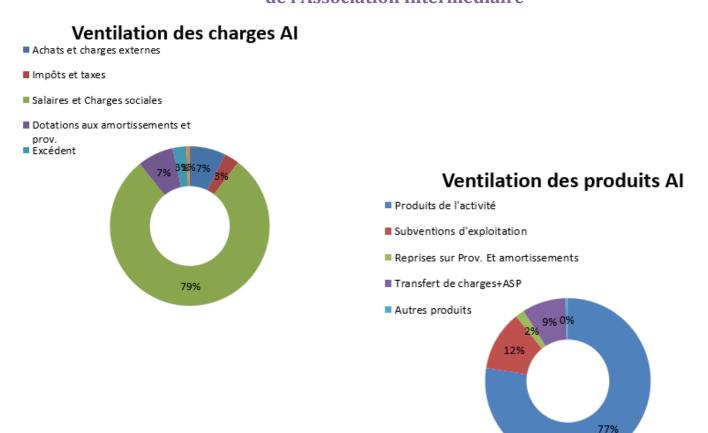
## ♥ Compte de résultat de l'association intermédiaire

#### COMPTE DE RESULTAT MISE A DISPOSITION

CHARGES	2020	2019	2018	PRODUITS	2020	2019	2018
Charges d'exploitation				Production vendue	391071,41	439265,40	315416,46
Autres achats et charges externes	36883,08	33442,03	30870,88	Activités annexes		456,03	
Impôts, taxes et versements assim.	15370,36	18441,59	11787,84	Subventions d'exploitations	1		
Salaires PERM MAD	72833,71	69002,58	80454,22		19437,05	20119.07	15085.59
Salaires et traitements M à D	278956,49	282810,51	186933,17	Subventions communes	9000,00	9000,00	9000,00
Charges sociales PERM MAD	16659,49	22593,27	22456,89	Subventions département	11750,00	11000,00	11125,00
Charges sociales M à D	26135,92	29126,31	28080,82	FDI perte 2,4+maintien 1,5 activité COV	17936,70		
Autres charges sociales	3176,87	3277,51	2621,23	Subv exploitation	907,89		
THE PROPERTY OF THE PROPERTY O	to-taken lokete			Reprises sur amort.et provisions		3	
Dotations d'exploitation				Reprises sur provisions	8050.77		
Dotations aux amortissements	4488,39	3390,73	3425,24	Reprises sur provisions s/créances	826,91	2747.56	4660.15
" aux provisions+risques	31251,85	9469,77		Transfert de charges ASP+ CUI	12603,67	11212.13	22219.66
Provision sur créances	71,00	270,78		Rbt chômage ASP - Activité partielle	30630,85	7,000 000 000 0000	
Pertes sur créances irrécouvrables	252,12	442,09	213,60	Autres produits	200000000000000000000000000000000000000		
Autres charges gestion courante	691,58	542,22	639,78	Autres produits gestion courante	1254,16	565,61	513,02
Total charges exploitations	486770,86	472809,39	367483,67	Total produits exploitations	503469,41	494365,80	378019,88
Charges financières	1806,47	1177,89		Produits financiers			
	1000,11	1117,00		Autres produits	197,15	1076.50	422.37
Total charges financières	1806,47	1177,89	0,00		197,15	1076,50	422,37
Charges exceptionnelles				Produits exceptionnels			
Charges except sur opérat gestion			1582,50		658,77	506.90	
opérations de gestion			1002,00	Prod excep sur exercice antérieur	39,54	858,38	
opérations de gestion		- 1		Prod excep sur exercice antenedi	39,34	378,45	87,64
Dotations exception.aux amort/sortie	1451.61			Frod excep sur operation gestion		370,40	07,04
Dotations exception aux amortsortie	1431,01			Reprise sur provis p/dépreciation			
Total charges exceptionnelles	1451,61		1582,50	Total produits exceptionnels	698.31	1743.73	87.64
Valorisation Bénévolat	3132,00	6066.00	1002,00	Valorisations : Bénévoles	3132,00	6066.00	07,04
Valorisation Scric Volat	3132,00	0000,00		valurisations . Derievoles	3132,00	0000,00	
Excédent de l'exercice	14 335,93 €	23 198,75 €	9 463,72 €	Déficit de l'exercice			
Total des charges	507496,87	503252,03	378529,89	Total des produits	507496,87	503252,03	0,00

#### Ventilation des charges et des produits du compte de résultat

#### de l'Association Intermédiaire



#### **♦** Compte de résultat global du Chantier d'Insertion

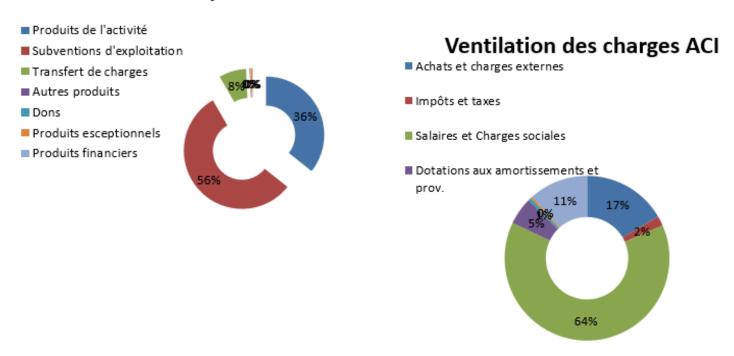
## COMPTE DE RESULTAT CHANTIER D'INSERTION

CHARGES	2020	2019	2018	PRODUITS	2020	2019	2018
				Produits d'exploitation			8 10/4 (A) 15/4
Charges d'exploitation				Prestations environnement	258982,24	153017,65	144423,29
Autres achats et charges externes	173778,61	169125,59	108174,94	Prestations maconnerie	44940,47	51641,99	41666,19
Impôts, taxes et vers. assimilés	20019,91	20127,26	16545,03	Prestations peinture+divers	4634,68	44490,82	32623,56
Salaires et traitements ACI	405028,07	385349,50	365782,18	Ventes fournitures INS	28937.78	66571,68	32814,20
Salaires et traitements Permanents	194537,71	200540,79	188092,81	Produit des activités annexes CQP	29960.00	29650,00	
Charges sociales ACI	5660,88	6959,90	44457,09	Autres pdts exploitation	500 A. P. STOR & SANS	2000.000.000.000	
Charges sociales Permanents	50303,96	58472,91	61602,58	Production immobilisée	7018,89	1060,00	
Autres charges sociales	11270,14	14730.21	18939,29	PDI (RSA + Non RSA)	116055.00	106506.00	107812.00
Dotations d'exploitation				Communauté de Communes	9000,00	9000,00	9000,00
Dotations aux amortissements	18275,13	16787,17	17921.43	Aide à l'accompagnement	437571,94	448131,96	406529,95
Dotations aux provisions	37687.03	775.00		Remboursement ASP	1513.03	2248,52	13018,53
Autres charges gestion courante	\$455.42505.505. <b>8</b> 555.50	20.00.000	5.73	Remboursement CQP	34114.50	40462,73	
				Rbt chômage ASP - Activité partielle	37151,03		
				FDI perte 2,5+maintien 1,5 activité COV	22966,00		
				Subv exploitation	907.88		
				Transfert de charges	6724,48	8270,51	24989.07
Dotat.prov pour risques et charges				Reprises sur provisions et transf.	1800-77-08-007		
Autres charges	16,81	743,09		Reprise s/provisions d			3978.82
and the state of t				Autres produits gestion courante		3	
				Autres produits	2004.83	6088,93	10694,27
Total charges exploitations	916578,25	873611,42	821521,08	Total produits exploitations	1042482,75	967140,79	683126,59
Charges financières	4216.19	2803,34	244 64	Produits financiers			
	12.101.10	2000,01	2,1,0,	Autres produits	411,52	590,63	586,84
Total charges financières	4216,19	2803,34	244,64	Total produits financiers	411,52	590,63	586,84
Charges exceptionnelles				Produits exceptionnels		100	
Charges exceptionnelles sur					5000.00	5007.05	5000.00
opérations en capital				Produits excep.sur opé.capital	5808,66	5627,65	5299,23
Charges exceptionnelles sur				Produits exc sur ex ant	3,82	1247,59	
opérations de gestion			4500.50	Produits exceptionnels sur	- 1	984,42	
Dotations exception.aux amort	0050.00	000.50	1582,50		1		
Total charges exceptionnelles	6658,63 6658,63	609,50	1502 50	Reprises exception, aux provisions	5040 40	7050.60	E000.00
	0008,03	609,50	1582,50		5812,48	7859,66	5299,23
Valorisation don palettes  Excédent de l'exercice	121 253,68 €	540,00	40 007 70 6	Valorisation don palettes		540,00	1.11
		98 566,82 €	10 087,73 €	J	101070075	07010100	
Total des charges	1048706,75	976131,08	833435,95	Total des produits	1048706,75	976131,08	689012,66

### Ventilation des charges et des produits du compte de résultat

#### Du Chantier d'Insertion

## Ventilation des produits ACI



# PERSPECTIVES 2021—2022

#### Deux axes majeurs seront travaillés sur 2021 et 2022

Un nouveau projet associatif, une actualisation des statuts et du règlement intérieur ont accompagné l'entrée des équipes de l'association dans ses nouveaux locaux en janvier 2021.

Le projet associatif réaffirme les valeurs humaines d'une entreprise sociale apprenante et confirme le développement de la pédagogie d'encadrement et d'accompagnement des salariés en parcours vers l'emploi durable.



#### Maintenir l'activité économique et pédagogique malgré la crise de la COVID 19

La crise sanitaire a eu un impact sur l'activité en ce début d'année 2021. L'ACPM a maintenu son accompagnement pour éviter de pénaliser les parcours des salariés et s'est organisé, dès le début d'année 2021 en recrutant une formatrice. Ce recrutement a permis de compenser la perte de production en développant la partie formation pédagogique des salariés. La structure a considérablement amélioré son offre pédagogique en ressources humaines et matérielle. L'ACPM a été soutenue par le Département à hauteur de 5000€ et la Fondation RTE à hauteur de 30 000€ pour équiper son bâtiment d'outils informatiques et de logiciels favorisant les apprentissages.

# ☼ Développement de la formation des salariés en parcours et de la professionnalisation des salariés permanents dans un contexte de renouvellement partiel et de développement de l'équipe encadrante

La professionnalisation de l'organisation du travail, développement du numérique et de l'outil de formation vont permettre à l'association d'améliorer la qualité de vie au travail et développer son outil de production et ses missions d'accompagnement vers l'emploi et la formation qualifiante.

L'équipe pédagogique va intégrer le programme SEVE Emploi sur 2021 et bénéficier ainsi d'une formation -action pour faire monter en compétences l'équipe pédagogique dans l'accompagnement des salariés vers l'emploi durable. Les contacts entreprises de tous secteurs d'activité est au cœur de cette formation.

L'ACPM a recruté une formatrice pour renforcer l'encadrement de ses équipes de salariés en parcours. De plus, sur le début d'année, deux nouveaux encadrants ont rejoint les permanents de l'association.

## COMMUNICATION

#### Facebook:

f

**ACPM Châteaubriant** 

#### **Site internet:**

L'ACPM a de nouveaux outils de communication et un nouveau site internet depuis le mois d'avril : www.acpm-44.fr



Vous pouvez recevoir notre lettre d'information par mail sur demande à l'accueil:





# LEXIQUE UTILE

AAH	Allocation Adulte Handicapé
ACI	Atelier et Chantier d'Insertion
ADT	Aide à Domicile pour Tous
Al	Association Intermédiaire
AIRE	Association d'Intercommunale pour un Retour à l'Emploi
APSYADES	Association d'établissements spécialisés en psychiatrie et addictologie en LA
ASS	Allocation de solidarité spécifique
BAC	Baccalauréat
BEP	Brevet d'étude professionnelle
ВТР	Bâtiment et travaux publics
CA	Chiffre d'Affaire
CACES	Certificat d'Aptitude à la Conduite En Sécurité
САР	Certificat d'Aptitude Professionnelle
CARSAT	Caisse d'Assurance Retraite et de la Santé Au Travail
CCCD	Communauté de Communes Châteaubriant - Derval
CDD	Contrat à Durée Déterminée
CDI	Contrat à Durée Indéterminée
CQP	Certificat de Qualification Professionnelle
CV	Curriculum Vitae
DE	Demandeur d'Emploi
DIRECCTE	Direction Régionale des Entreprises, de la Concurrence, de la Consommation, du Travail et de l'Emploi
DO	Donneur d'Ordre
EPGV	Éducation Physique et Gymnastique Volontaire
ETP	Equivalent Temps Plein
IAE	Insertion par l'Activité Economique
ISCT	Instance de Santé et Conditions de Travail
IST	Infection sexuellement transmissible
MAD	Mise A Disposition
MDPH	Maison Départementale des Personnes Handicapées
OFESA	Organisme de Formation des Entreprises Sociales
PE	Pôle Emploi
PMSMP	Période de Mise en Situation en Milieu Professionnel
PRAP	Prévention des Risques Liés à l'Activité Physique
QPV	Quartier Prioritaire de la politique de Ville
RSA	Revenu de Solidarité Active
RTH	Reconnaissance Travailleur Handicapé
SPIP	Service Pénitentiaire Insertion et Probation
SST	Sauveteurs Secouriste du travail
TP	Travaux Publics
VAE	Validation des Acquis de l'Expérience

# REMERCIEMENTS PARTENAIRES

♥ ACIAH

♥ Mobil'Actif

♥ Pôle Emploi

♥ Organismes de Formation partenaires

**Apsyades** Associations caritatives, sociales et culturelles du territoire **⇔** CAF ♥ CCAS et CMS ⇔ Centre d'examen de Santé de Loire Atlantique ♥ Centre hospitalier de Châteaubriant 🖔 Centre Médico Psychologique **♦ CHANTIER Ecole** ♥ Comité de Foire de Béré ♥ Communautés de Communes Châteaubriant-Derval 🖔 Conseil Départemental de Loire Atlantique, dont Unité Emploi **♥** DIRECCTE bonneurs d'Ordres privés : entreprises, particuliers, associations ♥ Finances et Pédagogie ♥ FJT **♥FAPE EDF ♥FAPE ENGIE ♥**Fondation RTE 🔖 Mairies qui nous ont confié du travail sur 2020: La Chapelle Glain, Châteaubriant, Derval, Fercé, Louisfert, Lusanger, Moisdon La Rivière, Mouais, Rougé, Ruffigné, Sion les Mines, Soudan, Soulvache, St Aubin des Châteaux, St Vincent des Landes. ☼ Maison des Services au Public de Derval ♥ Mission Locale Nord Atlantique

#### **PARTENAIRES FINANCIERS**







#### PARTENAIRES DE L'EMPLOI







#### **LE RESEAU**













